KOKUSAI DENKI Eletric Linear S/A - CNPJ: 19.690.445/0001-79

BALANÇO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 - (Em R$ 1,00)

ATIVO	2025	2024
Circulante		
Caixa e Equivalentes de Caixa	47.447.729,42	63.927.590,49
Clientes	20.524.531,26	19.944.704,28
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(919.419,00)	(1.396.044,76)
Outras Contas a Receber	186.256,98	115.538,71
Estoques	30.293.598,42	20.612.572,39
Adiantamentos	2.246.524,89	723.424,21
Impostos a Recuperar	5.084.286,21	5.237.727,20
Despesas Antecipadas	220.016,37	151.568,90
	105.083.524,55	**109.317.081,42**
Não Circulante		
Realizável a Longo Prazo		
Despesas Antecipadas		
Depósitos Judiciais	-	-
clientes	1.379.988,53	1.528.917,65
Provisão p/ Créditos de liquidação	-	-
	1.379.988,53	**1.528.917,65**
Investimentos	-	-
Imobilizado Líquido	2.567.112,23	2.768.722,95
Intangível, Líquido	720.557,33	996.028,30
	3.287.669,56	**3.764.751,25**
Total do Ativo	**109.751.182,64**	**114.610.750,32**

PASSIVO	2025	2024
Circulante		
Empréstimos e Financiamentos	-	-
Fornecedores	3.758.424,08	3.965.041,27
Remuneração e Encargos Sociais	2.635.564,48	2.258.971,24
Obrigações Fiscais	728.838,54	957.734,56
Adiantamento de Clientes	4.287.494,76	3.480.564,84
Contas a Pagar	13.408,13	218.270,35
Provisões	2.871.830,09	4.382.791,75
Total Circulante	**14.295.560,08**	**15.263.374,01**
Não-Circulante		
Empréstimos e Financiamentos	-	-
Outras Obrigações	-	150.000,00
Provisões	873.328,44	873.328,44
Total Não Circulante	**873.328,44**	**1.023.328,44**
Patrimônio Líquido		
Capital Social	11.000.000,00	11.000.000,00
Reserva de Capital	66.907.544,39	66.907.544,39
Reserva de Lucros	13.544.190,43	13.544.190,43
Lucros Acumulados	3.130..559,30	6.872.313,05
Total do Patrimônio Líquido	**94.582.294,12**	**98.324.047,87**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**109.751.182,64**	**114.610.750,32**

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EXERCÍCIO 2025 E 2024 (Em R$ 1,00)

Receita Operacional Bruta	2025		2024	
Vendas no Mercado Interno/externo	57.819.238,14	88,48%	44.822.916,72	90,16%
Revenda de Mercadorias Mercado Interno/ Externo	2.814.353,21	4,31%	1.749.207,54	3,52%
Prestação de Serviços	4.712.423,07	7,21%	3.141.088,49	6,32%
	65.346.014,42	**100,00%**	**49.713.212,75**	**100,00%**
Devoluções e vendas canceladas	(4.872.184,90)	-7,46%	(228.081,61)	-0,46%
Impostos e Deduções sobre vendas e serviços	(11.802.968,68)	-18,06%	(6.081.077,71)	-12,23%
Receita Líquida de Vendas e Serviços Prestados	**48.670.860,84**	**74,48%**	**43.404.053,43**	**87,31%**
Custo das Vendas e Serviços				
Custo de mercadorias vendidas	(32.288.219,63)	-66,34%	(31.162.911,90)	-71,80%
	(32.288.219,63)	**-66,34%**	**(31.162.911,90)**	**-71,80%**
Lucro Operacional Bruto	**16.382.641,21**	**33,66%**	**12.241.141,53**	**28,20%**
Receitas (Despesas) Operacionais				
Despesas Comercias e Administrativas	(18.952.515,45)	-38,94%	(19.112.243,80)	-44,03%
Despesas Tributárias	(84.388,84)	-0,17%	(58.793,16)	-0,14%
Resultado financeiro líquido	8.334.117,03	17,12%	7.190.580,23	16,57%
	(10.702.787,26)	**-21,99%**	**(11.980.456,73)**	**-27,60%**
Lucro Operacional	**5.679.853,95**	**11,67%**	**260.684,80**	**0,60%**
Outras despesas	(55.522,41)	-0,11%	(533,84)	0,00%
Outras Receitas	3.745.674,75	7,70%	6.612.162,09	15,23%
Total Outras Receitas e Despesas	**3.690.152,34**	**7,58%**	**6.611.628,25**	**15,23%**
Resultado do Exercício antes IRPJ E CSLL	**9.370.006,29**	**19,25%**	**6.872.313,05**	**15,83%**
Imposto de Renda	(182.427,07)	**-0,37%**	-	**0,00%**
Contribuição Social	(74.313,74)	**-0,15%**	-	**0,00%**
Resultado Líquido do Exercício	**9.113.265,48**	**18,72%**	**6.872.313,05**	**15,83%**

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Histórico	Capital Social	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de correção monetária de capital	Reserva legal	Reserva de lucros p/ expansão	Reserva de Capital	Adiantamento p/ futuro aumento de Capital	Ajustes Exercícios Anteriores	Lucros/ Prejuizos Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**11.000.000,00**	**614.562,58**	**442.827,06**	**1.134.461,30**	**7.974.021,86**	**(383.845,25)**	**66.234.000,00**		**4.435.707,27**	**91.451.734,82**
Lucro do exercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	6.872.313,05	6.872.313,05
reserva legal			.	221.785,36	.	.	.	.	(221.785,36)	-
incentivo fiscal icms		4.213.921,91							(4.213.921,91)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**11.000.000,00**	**4.828.484,49**	**442.827,06**	**1.356.246,66**	**7.974.021,86**	**(383.845,25)**	**66.234.000,00**	**-**	**6.872.313,05**	**98.324.047,87**
Lucro Líquido do Exercício									9.113.265,48	9.113.265,48
Lucro distruibuido			.	.	.	.	.		**(12.855.019,23)**	**(12.855.019,23)**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**11.000.000,00**	**4.828.484,49**	**442.827,06**	**1.356.246,66**	**7.974.021,86**	**(383.845,25)**	**66.234.000,00**	**-**	**3.130.559,30**	**94.582.294,12**

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA: (Em reais - R$)

	2025	2024
Lucro Líquido do Exercício	9.113.265,48	6.872.313,05
Depreciação	925.270,34	1.145.843,79
Reversão de Provisão de Créditos		-
Ativo Imobilizado baixado/ajustado (inventário) - valor liquido	218.273,46	11.644,24
Intangivel baixado/ajustado (inventário)	-	-
Resultado ajustado	**10.256.809,28**	**8.029.801,08**
Variações nos Ativos		
Aumento/Redução em Contas a Receber	(907.523,62)	(7.759.758,95)
Aumento/redução outras contas a receber	(70.718,27)	123.472,45
Aumento em Estoques	-9.681.026,03	3.696.026,22
Redução Adiantamentos	(1.523.100,68)	(623.115,18)
Aumento/Redução Impostos a Recuperar	153.440,99	574.524,12
Aumento/Redução Partes Relacionadas		
Aumento Despesas Antecipadas	(68.447,47)	(35.039,16)
Redução Depósitos Judiciais	-	-
	(12.097.375,08)	**(4.023.890,50)**
Variações nos Passivos		
Aumento/redução em Fornecedores	(206.617,19)	2.381.425,59
Aumento em salários e encargos sociais	376.593,24	(349.693,31)
Aumento/redução em obrigações fiscais	(228.896,02)	269.811,40
Aumento em Adiantamentos de Clientes	806.929,92	(1.380.115,24)
Aumento/Redução em Contas a Pagar	(204.862,22)	(235,28)
Aumento/Redução da provisão para perdas	(1.510.961,66)	(5.307.984,17)
Aumento do passivo não circulante	(150.000,00)	-
	(1.117.813,93)	**(4.386.791,01)**
Caixa Líquido gerado (aplicado) nas Atividades Operacionais	**(2.958.379,73)**	**(380.880,43)**
B - Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos		
Redução de Investimentos	-	-
Adições ao Imobilizado	(666.462,11)	(890.279,60)
adições intangível	-	-
Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Investimentos	**(666.462,11)**	**(890.279,60)**
C- Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Aumento de Capital	-	-
Distribuição de lucros	(12.855.019,23)	-
Movimentação Líquidas dos Empréstimos	-	-
Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Financiamentos	**(12.855.019,23)**	**-**
Aumento (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	**(16.479.861,07)**	**(1.271.160,03)**
Caixa e Equivalentes de Caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	63.927.590,49	65.198.750,52
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	47.447.729,42	63.927.590,49
Variação no Exercício	**(16.479.861,07)**	**(1.271.160,03)**

NOTAS EXPLICATIVAS

1. Contexto Operacional - A KOKUSAI DENKI ELETRIC LNEAR é uma sociedade anonima de capital fechado, que tem como atividade principal a produção e comercialização de equipamentos transmissores de comunicação, peças e acessórios, tendo sua sede na Avenida Frederico de Paula Cunha , 1001. Bairro Maristela, em Santa Rita do Sapucaí - MG. **2. Apresentação das Demonstrações Contábeis -** As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). **3. Principais Práticas Contábeis - a) Apuração do Resultado -** É apurado em conformidade com o regime de competência. A receita de vendas de produtos é reconhecida no resultado quando todos os riscos e benefícios inerentes aos produtos são transferidos para o comprador. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza de sua realização. **b) Regime de Apuração** - LUCRO REAL. **c) Receitas Financeiras** - As receitas financeiras são reconhecidas "pro-rata die" com base na taxa de juros efetiva. **d) Estimativas Contábeis -** A elaboração das demonstrações contábeis, de acordo com as praticas contábeis adotadas no Brasil, requer que a Administração se utilize de julgamentos na determinação e no registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem: valor residual do ativo imobilizado, provisão para redução ao valor recuperável, provisão para devedores duvidosos, provisão para desvalorização de estoques, provisão para contingências e mensuração de instrumentos financeiros. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação. A Sociedade revisa anualmente as estimativas e as premissas. **e) Disponibilidades** - São mantidas em instituições financeiras de reconhecida liquidez, o que minimiza riscos de realização desses valores, que abrangem numerários em espécie e contas bancarias disponíveis. **f) Clientes -** São registrados pelo valor faturado, ajustado ao valor presente quando aplicável. Uma provisão para redução ao valor recuperável é estabelecida quando há evidência objetiva de que a Sociedade não irá arrecadar todos os valores devidos de acordo com os termos originais das contas a receber. O principal fator de risco de mercado que afeta o negócio da sociedade é o risco de crédito, que já se encontra devidamente provisionado e/ou baixado. **g) Estoques -** São demonstrados ao custo médio ponderado, acrescido de gastos relativos a transportes, armazenagem e impostos não recuperáveis. Os valores de estoques contabilizados não excedem ao custo da reposição. **h) Impostos a Recuperar -** São compostos de créditos apurados nas operações mercantis, podendo ser compensados com tributos da mesma natureza. **i) Ativo Imobilizado -** O ativo imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição e/ou construção e deduzido da depreciação acumulada. Os custos históricos incluem gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição dos ativos. Os encargos financeiros decorrentes de obrigações que financiam bens e obras enquanto em construção são capitalizáveis. A depreciação é calculada usando o método linear, de acordo com a expectativa de vida útil econômica dos bens, para a qual a Sociedade revisa periodicamente. **j) Passivos Circulantes e Não Circulantes -** São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos e quando aplicável, são acrescidos dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas até a data do balanço patrimonial. Quando aplicável os passivos circulantes são registrados em valor presente, transação a transação, com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente é contabilizada contra as contas de resultado que deram origem ao referido passivo. A diferença entre o valor presente de uma transação e o valor de face do passivo é apropriada ao resultado ao longo do prazo do contrato com base no método do custo amortizado e da taxa de juros efetiva. **j) Provisões -** São registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido

4. Aplicações Financeiras.

Instituição Financeira	Tipo de Aplicação	2025
Banco Bradesco S.A	CDB e Fundo de Investimento	10.480.495,09
Banco do Brasil S.A	Fundo de Renda Fixa	3.570.499,13
Banco de Tokio	Fundo DI CDB	14.089.034,48
Banco Itaú S.A	LF-DI	18.289.362,59
		46.429.391,29

Instituição Financeira	Tipo de Aplicação	2024
Banco Bradesco S.A	CDB	12.964.378,21
Banco do Brasil S.A	Fundo de Renda Fixa	14.824.540,12
Banco de Tokio	Fundo DI CDB	18.032.879,36
Banco Itaú S.A	CDB-DI	15.203.157,94
		61.024.955,63

5- Estoques

	2025	2024
Produtos Acabados	9.298.467,10	9.115.269,57
Mercadorias para Revenda	437.253,19	443.828,03
Produtos em Elaboração	6.082.628,24	4.255.686,74
Matérias-Primas	19.822.781,08	15.175.716,35
Manutenção e serviço	176.374,71	11.233,83
(-) provisão de estoque	-5.523.905,90	-8.389.162,13
TOTAL	**30.293.598,42**	**20.612.572,39**

6 - Investimentos Temporários - Refere-se basicamente a aplicações financeiras vinculadas contratualmente a execução de projetos junto a clientes.

7- Imobilizado

2025	Custo	Depreciação Acumulada
Instalações	113.041,84	-113.041,84
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	11.101.915,74	-9.518.251,04
Equip. de Processamento de Dados	1.647.510,68	-1.226.722,35
Móveis e Utensílios	568.861,08	-262.781,37
Ferramentas	151.856,29	-104.552,81
Veículos	86.842,79	-50.658,16
Outras imobilizações	772.361,80	-772.361,80
Imobilizações em andamento	72.533,78	0,00
Bens Imóveis	114.071,42	-13.513,82
Equipamentos para locação	0,00	0,00
	14.628.995,42	**-12.061.883,19**

2024	Custo	Depreciação Acumulada
Instalações	113.041,84	-104.857,75
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	10.681.339,13	-9.243.514,30
Equip. de Processamento de Dados	1.555.138,80	-1.091.380,84
Móveis e Utensílios	514.017,40	-218.704,00
Ferramentas	143.141,61	-95.588,08
Veículos	86.842,79	-28.947,52
Outras imobilizações	772.361,80	-699.925,77
Imobilizado em Andamento	0,00	0,00
Bens Imóveis	114.071,42	-8.950,94
Equipamentos para locação	374.183,21	-93.545,85
	14.354.138,00	**-11.585.415,05**

8- Intangível

2025	Custo	Amortização Acumulada
Marcas, Direitos e Patentes	208.810,09	-739,00
Softwares	2.635.835,04	-2.123.348,80
	2.844.645,13	**-2.124.087,80**

2024	Custo	Amortização Acumulada
Marcas, Direitos e Patentes	208.810,09	-739,00
Softwares	2.629.518,67	-1.841.561,46
	2.838.328,76	**-1.842.300,46**

9- Obrigações Tributárias

	2025	2024
ICMS a Recolher	-24.651,04	53.213,68
IPI a recolher	-257.805,36	219.246,44
IRRF a recolher	-240.209,44	216.420,08
ISS a Recolher	-29.509,97	3.914,78
PIS a Recolher	-29.355,87	80.917,16
COFINS a Recolher	-142.643,16	378.677,20
IRPJ e CSLL a recolher	-4.663,70	0,00
Outros Impostos e contribuições	-	5.345,22
Total das Obrigações Tributárias	**-728.838,54**	**957.734,56**

10- Obrigações Sociais e Previdenciárias

	2025	2024
Salários a Pagar	323.190,69	314.465,95
INSS a Recolher	325.408,90	304.149,70
FGTS a Recolher	94.454,71	91.426,82
Outras Obrigações	53.990,07	24.840,10
Total das Obrigações Sociais e Previdenciárias	**797.044,37**	**734.882,57**

11- Capital Social: O Capital Social está representado por 11.000.000 ações ao valor nominal de R$ 1,00 cada, subscritas e totalmente integralizadas.

Santa Rita do Sapucaí, 31 de dezembro de 2025.
MASAO ICHIKAWA
Diretor Presidente
LUCIMARA REIS DOS SANTOS
Contadora CRC MG 57.906

LICENÇA DE OPERAÇÃO

MADEIRA BRASILMARCENARIA LTDA, CNPJ: 05.529.199/0001-63 localizado na Rua Estoril, 1036, Letra A, São Francisco, Belo Horizonte, MG, torna público que obteve a concessão da de Licença de Operação, com o Certificado de Licença Ambiental Nº0060/26 emitido em 23 de fevereiro de 2026, pela Secretaria Municipal de Meio Ambiente de Belo Horizonte - SMMA.

D4Sign 04794032-a18c-4baf-85e3-79cac98758ce - Para confirmar as assinaturas acesse https://secure.d4sign.com.br/verificar
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Publicidade Legal Digital - 10 de Março de 2026 pdf

Código do documento 04794032-a18c-4baf-85e3-79cac98758ce

Assinaturas

SEMPRE EDITORA LTDA:26198515000484
Certificado Digital
sarah.silva@otempo.com.br
Assinou

Eventos do documento

10 Mar 2026, 09:19:06
Documento 04794032-a18c-4baf-85e3-79cac98758ce **criado** por SARAH DE SOUZA SILVA (27bc3cf8-4d53-45ae-882a-c4865f281315). Email:sarah.silva@otempo.com.br. - DATE_ATOM: 2026-03-10T09:19:06-03:00

10 Mar 2026, 09:19:37
SARAH DE SOUZA SILVA (27bc3cf8-4d53-45ae-882a-c4865f281315). Email: sarah.silva@otempo.com.br. **REMOVEU** o signatário **poliana.helena@otempo.com.br** - DATE_ATOM: 2026-03-10T09:19:37-03:00

10 Mar 2026, 09:19:57
Assinaturas **iniciadas** por SARAH DE SOUZA SILVA (27bc3cf8-4d53-45ae-882a-c4865f281315). Email: sarah.silva@otempo.com.br. - DATE_ATOM: 2026-03-10T09:19:57-03:00

10 Mar 2026, 09:20:32
ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL - SEMPRE EDITORA LTDA:26198515000484 **Assinou** Email: sarah.silva@otempo.com.br. IP: 201.48.90.146 (201-048-090-146.static.ctbc.com.br porta: 11128). Dados do Certificado: C=BR,O=ICP-Brasil,OU=Autoridade Certificadora SERPRORFBv5,CN=SEMPRE EDITORA LTDA:26198515000484. - DATE_ATOM: 2026-03-10T09:20:32-03:00

Hash do documento original
(SHA256):9d61100c2113682059664c9a924683635a8151f3fc58c69614142fe89ff44495
(SHA512):54c03426ed934bad1479479fa6de00037276f71963f17856ede0094cc4140c0538ceb118bb751602b74d7e27f2570b7fe910e94c48553cba2476394493d9d323

Esse log pertence **única** e **exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign
Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL
Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.